

RAPORT FINAL SINTETIC

DE IMPLEMENTARE A PROIECTULUI

CNFIS-FDI-2022-0313

<i>Titlul proiectului</i>	Creșterea capacității instituționale pentru formarea competențelor practice ale studenților în domeniul dezvoltării sustenabile și a protecției mediului prin crearea unui hub educațional
<i>Acronimul proiectului</i>	
<i>Domeniul</i>	Domeniul 3. Asigurarea funcționării în bune condiții a grădinilor botanice universitare, a stațiunilor didactice, a bazelor de practică și a altor infrastructuri de susținere a activităților didactice, similare bazelor de practică, din cadrul universităților, folosite pentru instruirea studenților
<i>Perioada de implementare</i>	29.03.2022 - 16.12.2022
<i>Director de proiect:</i>	Prof.univ.dr. Dorel Mihai PARASCHIV

1. Echipa proiectului	
Echipa de management	1. Director de proiect: Prof.univ.dr. Dorel Mihai Paraschiv 2. <i>Responsabil financiar:</i> Ec. AdolIU Iuliana 4. <i>Responsabil resurse umane:</i> Dan Valentina
Echipa de implementare	1. <i>Expert dezvoltare infrastructura educatională</i> Prof.univ.dr. Dobrea Cătălin 2. <i>Expert dezvoltare abilități de cercetare aplicativă</i> Prof.univ.dr. Manea Daniela 3. <i>Expert dezvoltare economică sustenabilă</i> Conf.univ.dr. Teodor Cristian 4. <i>Expert dezvoltare durabilă în domeniul protecției mediului</i> Lect. univ. dr. Dinu Mihai 5. <i>Expert transfer de cunoștințe mediu academic - organizații economice</i> Lect.univ.dr. Marica Mihaela 6. <i>Expert comunicare</i> Conf.univ.dr. Hurduzeu Raluca 7. <i>Expert organizare Scoala de Vara</i> Drd. Chițu Florentina 8. <i>Expert relația cu parteneri din mediul economico-social</i> Manea Andreea 9. <i>Expert organizare activități de instruire:</i> Stefan Lidia 10. <i>Expert ITC și laborator digital:</i> Chirila Sorin 11. <i>Expert organizare evenimente:</i> Tudor Dorina 12. <i>Expert achiziții:</i> Ghinea Alexandra
2. Informații financiare sintetice	
Bugetul total aprobat al proiectului (lei)	416.000,00
Finanțare Min. Ed. (lei)	320.000,00
Cofinanțare ASE (lei)	96.000,00
Buget cheltuit (lei)	415.345,43

3. Scopul proiectului	Dezvoltarea infrastructurii instituționale a ASE pentru organizarea de activități instructiv-educative și de cercetare aplicativă în domeniul dezvoltării sustenabile, utilizând tehnologii educaționale moderne ce permit conexiuni interdisciplinare, în scopul formării competențelor studenților pentru realizarea tranzițiilor ecologice și tranzițiilor digitale.
4. Obiectivele specifice	
OS 1.	<i>Dezvoltarea unui hub educațional sustenabil, în cadrul Centrul de Pregătire Profesională Covasna al ASE, pentru formarea și consolidarea competențelor ecosociale și a abilităților practice ale studenților în vederea asigurării tranziției verzi și a tranziției digitale.</i>
OS 2.	<i>Dotarea infrastructurii instructiv-educative și de cercetare aplicativă a bazei de practică pentru organizarea activităților în cadrul unui ecosistem digital adecvat educației privind obiectivele economice, sociale și de mediu ale dezvoltării sustenabile prin intermediul platformelor digitale integrate și a jocurilor de simulare.</i>
OS 3.	<i>Dezvoltarea și diversificarea abilităților practice ale studenților ASE prin intermediul unor programe de instruire cu tematica "Educație pentru dezvoltare sustenabilă", utilizând facilitățile platformelor de cercetare – inovare interdisciplinară, dedicate formării și transferului de cunoștințe în domeniul sustenabilității.</i>
OS 4.	<i>Consolidarea rolului universității de catalizator al schimbărilor întregii societăți, prin dezvoltarea de colaborări și parteneriate cu firme și instituții din țară și străinătate, cu experiență în domeniul sustenabilității, pentru transferul cunoștințelor și al bunelor practici.</i>

5. Denumirea activităților	Descrierea sintetică a modului realizare
A.1. Analiza potențialului de cercetare aplicativă al ASE pe domeniul dezvoltării sustenabile și a utilizării competențelor digitale pentru tranziția verde.	Expertii din cadrul proiectului au realizat un <i>Raport de cercetare</i>, referitor la experiența ASE în realizarea cercetărilor aplicative în domeniul dezvoltării sustenabile și a managementului integrat al resurselor, precum și în utilizarea tehnologiilor digitale moderne în educație și cercetare. În cadrul evenimentului organizat la Covasna, în perioada 19 – 22 mai 2022 s-au desfășurat o serie de mese rotunde ce au avut ca tematica analiza potențialului de cercetare aplicativă al ASE pe domeniul dezvoltării sustenabile și a utilizării competențelor digitale. A fost identificat un număr de <i>19 studii și proiecte de cercetare</i> relevante derulate în perioada 2010-2022, fiind prezentate rezultatele semnificative obținute în cadrul acestora: <i>1. Soluții informatice pentru asistarea procesului decizional în mediile incerte (2010-2013)</i> <i>2. Mecanisme economice adaptive pentru utilizarea eficientă și echitabilă a serviciilor ecosistemelor (2010-2013)</i> <i>3. Dezvoltarea unui model de evaluare și de îmbunătățire a capacității de eco-inovare a IMM-urilor din România, în vederea asigurării unei performanțe durabile a acestora (2010-2013)</i> <i>4. Proiectarea unui model energetic durabil prin includerea parametrilor comportamentali și sociali</i> <i>5. Evaluarea impactului factorilor externi, de mediu, asupra eficienței producătorilor economici: modelare statistică, software, aplicații</i> <i>6. Sistem inteligent pentru predicția, analiza și monitorizarea indicatorilor de performanță a proceselor tehnologice și de afaceri în domeniul energiilor regenerabile (SIPAMER)</i> <i>7. Hub virtual de eco-inovare pentru creșterea competitivității în domeniul reciclării deșeurilor de echipamente electrice și electronice (EcoInnEWaste)</i> <i>8. Instrumente eco-economice viabile pentru cuantificarea serviciilor ecosistemelor de pe teritoriul României (ROECOSERV) (2010-2013)</i> <i>9. Sistem integrat de management al inovării în IMM-uri</i> <i>10. Soluție informatică complexă de optimizare a procedurilor de operare tehnică a centralelor fotovoltaice (OPTIMPV)</i> <i>11. Soluții informatice pentru analiza și optimizarea consumului de energie electrică în rețele inteligente</i> <i>12. Creșterea capacității de cercetare în domeniul economic prin dezvoltarea de infrastructuri de cercetare transdisciplinară</i> <i>13. Hub inovativ pentru tehnologii avansate de securitate cibernetică (ATLAS)</i>

5. Denumirea activităților	Descrierea sintetică a modului realizare
	14. Dezvoltarea cercetării de frontieră în teoriile creșterii și dezvoltării regionale prin prisma rezilienței: către o Uniune Europeană convergentă, echilibrată și sustenabilă – ReGrowEU 15. Towards Sustainable Food and Drink Choices among European Young Adults: Drivers, Barriers and Strategical Implications 16. Studiu privind analiza performanței agriculturii ecologice în România (2021) 17. Studiu privind evaluarea sistemului de garanție, componentă a sistemului de gestionare a deșeurilor în România (2020) 18. Proiectul SIPOCA 394 - "Aplicarea sistemului de politici bazate pe dovezi în Ministerul Mediului pentru sistematizarea și simplificarea legislației din domeniul deșeurilor și realizarea unor proceduri simplificate pentru reducerea poverii administrative pentru mediul de afaceri în domeniul schimbărilor climatice" (2018-2022) 19. Proiectul SIPOCA 395 - "Implementarea și dezvoltarea de sisteme și standarde comune pentru optimizarea proceselor decizionale în domeniul apelor și pădurilor, aplicarea sistemului de politici bazate pe dovezi în Ministerul Apelor și Pădurilor pentru sistematizarea și simplificarea legislației din domeniul apelor și realizarea unor proceduri simplificate pentru reducerea poverii administrative pentru mediul de afaceri în domeniul silviculturii" (2018-2022)
A.2. Organizarea unui Workshop cu tema: "Crearea culturii sustenabilității – premisă a adoptării practicilor economice competitive și sănătoase din perspectiva mediului și a responsabilității sociale"	În perioada 02.06.2022 – 05.06.2022, a fost organizat Workshop-ul "Crearea culturii sustenabilității – premisă a adoptării practicilor economice competitive și sănătoase din perspectiva mediului și a responsabilității sociale" în cadrul Centrului de Perfecționare Complex Predeal "Ion Gh.Rosca. La eveniment au participat 29 de persoane: membri ai Asociației Facultăților de Economie din România (AFER), reprezentanți ai mediului de afaceri, invitați de la universități din străinătate, studenți și experți din proiect. Principalele teme discutate în cadrul evenimentului au vizat: ➤ Rolul universității de catalizator al schimbărilor întregii societăți prin formarea și consolidarea competențelor ecosociale (Prof. univ. dr. Nicolae ISTUDOR, Rector ASE, Președinte AFER; Prof. univ. dr. Lucian Puiu GEORGESCU, Rector UGAL); ➤ Prezentarea proiectului: Obiective, Activități, Rezultate, Indicatori (Prof. univ. dr. Dorel PARASCHIV - Director proiect) ➤ Tranziția către ESG și impactul asupra companiilor din România (Constantin DAMOV, Președinte Coaliția pentru Economie Circulară);

5. Denumirea activităților	Descrierea sintetică a modului realizare
	➤ Turism sustenabil: Principii și exemple de bune practici (Prof. Sabria KORICHI, ENCG Casablanca, Maroc; Prof. univ. dr. Gabriela ȚIGU – Decan Facultatea de Business și Turism, ASE) ➤ Economia României – provocările spre tranziția la dezvoltarea durabilă (Ec. Dr. Andrei RĂDULESCU, Director Analiză Macroeconomică - BT, Senior Researcher - Institutul de Economie Mondială și Centrul de Modelare Macroeconomică, Academia Română) ➤ Sustenabilitate – element central al strategiei de business. Accesarea surselor „verzi” de finanțare (Ec. Dr. Andrei RĂDULESCU, Director Analiză Macroeconomică - BT, Senior Researcher - Institutul de Economie Mondială și Centrul de Modelare Macroeconomică, Academia Română) ➤ Dezvoltarea infrastructurii instructiv-educative și de cercetare aplicativă pentru organizarea activităților în cadrul unui ecosistem digital adecvat educației privind obiectivele economice, sociale și de mediu ale dezvoltării sustenabile (Prof.univ.dr. Răzvan Cătălin DOBREA - Expert dezvoltare infrastructură educațională); ➤ Potențialul de cercetare aplicativă al ASE pe domeniul dezvoltării sustenabile: experiența ASE; bune practici ale firmelor partenere ASE, în domeniul inovării și digitalizării din perspectiva protecției mediului și a responsabilității sociale (Prof. univ. dr. Daniela MANEA - Expert dezvoltare abilități de cercetare aplicativă; Conf.univ. dr. Cristian TEODOR - Expert dezvoltare economică sustenabilă).
A3. Crearea unui hub educațional digital sustenabil, dedicat activităților practice ale studenților ASE.	În cadrul evenimentului organizat la Covasna, în perioada 19 – 22 mai 2022 a fost prezentată necesitatea dezvoltării infrastructurii pentru organizarea de activități instructiv-educative în domeniul dezvoltării sustenabile și utilizarea unor tehnologii educaționale moderne. Cei 16 participanți la eveniment (experti din proiect, invitați și studenți) au colaborat la proiectarea hub-ului educațional digital. Spațiul educațional dezvoltat facilitează accesul la resurse digitale și tehnologii de învățare non-formale și poate fi utilizat pentru desfășurarea unor activități instructiv-educative. Mobilierul, corpurile de iluminat, echipamentele IT, licențele software achiziționate în cadrul proiectului au contribuit la realizarea unui spațiu educațional modern ce oferă studenților și cadrelor didactice din ASE oportunități de desfășurare a unor activități precum cursuri de formare, școli de vară, stagii de practică, cercetări aplicative din domeniul dezvoltării durabile etc.
A4. Schimb de bune practici și dezvoltarea unor parteneriate cu mediul de	• În perioada 17 – 20 noiembrie 2022 s-au desfășurat la Alba Iulia o serie schimburi de experiență, întâlniri, mese rotunde, cu peste 35 de participanți: experți din proiect, reprezentanți ai mediului de

5. Denumirea activităților	Descrierea sintetică a modului realizare
afaceri și instituții educaționale și de cercetare care sprijină și implementează practici de dezvoltare sustenabilă, din țară și străinătate.	afaceri, reprezentanți ai mediului universitar ASE și UAB. În cadrul întâlnirilor și dezbaterilor realizate a fost prezentat, pe de o parte, rolul universităților în domeniul sustenabilității, prin educației și cercetare, iar pe de altă parte importanța implementării unor modele de afaceri inovative ce utilizează durabil resursele și contribuie la preservarea ecosistemelor. În urma întâlnirilor și discuțiilor avute au fost încheiate <i>trei Acorduri de Parteneriat</i> în cadrul proiectului: 1. TOBIMAR CONSTRUCT S.R.L. - Jud. Alba 2. Domeniile Boieru S.R.L. - Jud. Alba 3. Glueckspilz S.R.L. - Jud. Alba • Întâlnirile și discuțiile avute în cadrul activităților proiectului cu reprezentanți ai mediului de afaceri din Covasna s-au concretizat în încheierea a două <i>Acorduri de Parteneriat</i>: 4. TURISM COVASNA S.A. – Jud. Covasna 5. S.C. KRISZTO S.R.L. – Jud. Covasna • Schimbările de experiență desfășurate cu participarea reprezentanților unor universități din străinătate (<i>Predeal 2-5 iunie 2022; vizită de lucru Universitatea Avignon – IUT, Nisa, din Franța 23 iunie – 03 iulie 2022</i>) au avut a scop identificarea oportunităților de colaborare, atât din perspectivă educațională, cât și de cercetare, în domeniul dezvoltării sustenabile, fiind încheiate astfel două <i>Acorduri de Parteneriat</i>: 6. L'Ecole Nationale de Commerce et de Gestion de Casablanca - Université Hassan II de Casablanca – Maroc 7. EDC Paris Business School – Franța
A5. Organizarea unei Școli de Vară - Instrumente avansate de analiză a datelor aplicate în domeniul dezvoltării sustenabile.	În perioada 31 august – 3 septembrie 2022 s-a desfășurat la Centrul de Pregătire Profesională Covasna, utilizând facilitățile hub-ului educațional creat, Școala de Vară <i>Instrumente avansate de analiză a datelor aplicate în domeniul dezvoltării sustenabile</i>. Cei 23 de participanți (studenți, cadre didactice, invitați și experți din proiect) au participat la o serie de discuții, dezbateri, prezentări, realizând aplicații și oferind soluții inovatoare unor probleme din domeniul dezvoltării sustenabile, pe teme precum: • <i>Soluții inteligente pentru managementul consumului de energie electrică;</i> • <i>Previzionarea consumului de energie al unei clădiri - soluții considerate în cadrul competiției WiDS 2022</i> • <i>Agroturismul între dezvoltare sustenabilă și Big Data</i> • <i>Perspective și oportunități pentru România în contextul Strategiei de Dezvoltare Durabilă a UE</i> • <i>Provocările tranziției spre un nou model economic.</i>
A6. Desfășurarea unui program pilot de stagii de	În cadrul <i>parteneriatului</i> încheiat EDC Paris Business School – Franța, în perioada 5-10 decembrie 2022 s-a desfășurat un

5. Denumirea activităților	Descrierea sintetică a modului realizare
practică în cadrul hub-ului educațional creat, cu participarea a 10 studenți	<i>program pilot de stagii de practică pentru un număr de 15 studenți de la Masterul <i>Logistică internațională</i> din cadrul ASE, în colaborare cu 10 studenți de la <i>EDC Paris Business School – Franța</i>. Programul a presupus desfășurarea unor activități individuale și de grup, vizite, întâlniri de lucru pentru realizarea proiectelor de evaluare finală în cadrul unor companii precum:</i> • <i>Romanian Airport Services Otopeni</i> • <i>ALTEX Romania Warehouse</i> • <i>Geodis logistics for Leroy Merlin</i> • <i>Profi Romania</i> • <i>Coca Cola Ploiesti</i> • <i>Carrefour Warehouse Ploiesti</i> • <i>Synergy Construct</i> • <i>Omniconvert</i> • <i>Curtea Brăneană, județul Brașov</i> • <i>The Family Butcher Brașov</i> • <i>Milk Factory Olympus Brașov</i> Evaluarea studenților s-a realizat pe baza unui proiect cu tema „Lanțuri de aprovizionare reziliente și sustenabile – o perspectivă est-europeană”. Proiectul a presupus o abordare atât din perspectivă <i>macroeconomică</i> a regiunii Europa Centrală și de Est și a României, cât și din perspectivă <i>microeconomică</i> privind modul de gestionare, al uneia dintre companiile vizitate, a perturbărilor globale în sectorul logistic (valorile companiei, portofoliul de servicii, clienți, instrumente logistice, instrumente IT, management, sustenabilitate, inovare, bugetare etc.). Realizarea proiectelor s-a făcut în echipe mixte de studenți din cadrul celor două instituții de învățământ, sub coordonarea cadrelor didactice de la cele două universități (Prof. Dorel Paraschiv, Prof. Muhammad Atif - <i>EDC Paris Business School</i>, Asist. Maria Gheorghe), a lectorilor și tutorilor din cadrul companiilor vizitate (Gabriel Vinte - <i>Synergy Construct</i>; Valentin Radu-Omniconvert; Raul Filip - <i>ALTEX Romania</i>) și a experților din proiect (Prof. Manea Daniela, Conf. Hurduzeu Raluca, Conf. Cristian Teodor, Conf. Dinu Mihai). Activitatea de finalizare, prezentare și evaluare a proiectelor s-a realizat în cadrul hub-ului educațional Covasna în perioada 8-10 decembrie 2022.
A7. Realizarea achizițiilor	Achizițiile realizate au vizat dezvoltarea hub-ului educațional: mobilier; echipamente IT; licențe software.
A8. Managementul proiectului	Echipa de management a proiectului a monitorizat derularea proiectului, atingerea obiectivelor, cu respectarea integrală a principiilor privind eficiența și eficacitatea cheltuirii resurselor financiare

6. Rezultatele proiectului	Descrierea sintetică a indicatorului realizat	Grad de realizare (%)
R.1. Un Raport de cercetare privind experiența ASE în domeniul dezvoltării sustenabile și a managementului integrat al resurselor, precum și în utilizarea tehnologiilor digitale moderne	Un Raport de cercetare referitor la experiența ASE în realizarea cercetărilor aplicative în domeniul dezvoltării sustenabile și a managementului integrat al resurselor, precum și în utilizarea tehnologiilor digitale moderne în educație și cercetare.	100%
R2. Un Workshop tematic cu un nr. de 20 participanți , experți și studenți	În perioada 02.06.2022 – 05.06.2022, a fost organizat Workshop-ul “ Crearea culturii sustenabilității – premisă a adoptării practicilor economice competitive și sănătoase din perspectiva mediului și a responsabilității sociale ” în cadrul Centrului de Perfecționare Complex Predeal “Ion Gh.Rosca, cu un număr de 29 participanți .	145% în privința numărului de participanți
R3. Un hub educațional digital sustenabil , dedicat activităților practice ale studenților ASE în domeniul dezvoltării sustenabile, realizată în cadrul Centrului de Pregătire Profesională Covasna.	Un hub educațional digital sustenabil, dedicat activităților practice ale studenților ASE în domeniul dezvoltării sustenabile, realizată în cadrul Centrului de Pregătire Profesională Covasna.	100%
R4. Minim 5 schimburi de experiență și parteneriate dezvoltate cu mediul de afaceri și instituții educaționale și de cercetare care sprijină și implementează practici de dezvoltare sustenabilă, din țară și/sau străinătate, ce vor permite schimburi de experiență și de bune practici, precum și derularea stagiilor de practică pentru studenții ASE.	Echipa de implementare a proiectului a desfășurat două schimburi de experiență (unul în țară și unul în străinătate), fiind încheiate șapte Acorduri de parteneriat în cadrul proiectului ce permit desfășurarea unor activități educative și de cercetare aplicativă comune.	180%
R5. O Școală de Vară - Instrumente avansate de analiză a datelor aplicate în domeniul dezvoltării sustenabile, desfășurată pe parcursul a 5 zile, cu un număr de 15 de participanți în cadrul hub-ului educațional dezvoltat.	În perioada 31 august – 3 septembrie 2022 s-a desfășurat la Centrul de Pregătire Profesională Covasna, Școala de Vară - Instrumente avansate de analiză a datelor aplicate în domeniul dezvoltării sustenabile , având un număr de 23 de participanți .	153%

6. Rezultatele proiectului	Descrierea sintetică a indicatorului realizat	Grad de realizare (%)
R6. Un program pilot de stagii de practică în cadrul hub-ului educațional dezvoltat, cu participarea a 12 de persoane	În perioada 5-10 decembrie 2022 s-a desfășurat un program pilot de stagii de practică pentru un număr de 15 studenți de la Masterul Logistică internațională din cadrul ASE, în colaborare cu 10 studenți de la EDC Paris Business School – Franța. Activitățile cu studenții s-au desfășurat sub coordonarea a 10 persoane (3 cadre didactice din cele 2 universități, 3 tutori din companii, 4 experti din proiect).	200%

7. Raportul execuției bugetare la data de 30 decembrie 2022

RAPORT EXECUȚIE BUGETARĂ FINALĂ

Nr. crt.	DENUMIRE CAPITOL BUGET	TOTAL VALOARE PROIECT [LEI]		VALOARE CHELTUITĂ [LEI]	
		APROBATĂ ME	COFINANȚARE	APROBATĂ ME	COFINANȚARE
I.	Cheltuieli de personal	146.571,00	56.615,00	146.571,00	56.523,00
I.1.	din care*, cheltuieli de management	40.632,00	0,00	40.632,00	0,00
II.	Cheltuieli materiale	89.474,00	0,00	89.472,64	0,00
III.	Alte cheltuieli eligibile	83.955,00	885,00	83.953,73	713,71
IV.	Alte cheltuieli finanțate din veniturile proprii ale universității**	0,00	38.500,00	0,00	38.111,35
TOTAL (pe tipuri de finanțare)		320.000,00	96.000,00	319.997,37	95.348,06
TOTAL GENERAL NECHELTUIT		654,57			

*Maximum 20% din cheltuielile de personal.

**Nu se acordă de la bugetul ME. Sunt valabile doar la cofinanțare, unde se introduc sumele cofinanțate de universitate cu titlu de cheltuieli de capital (dacă este cazul).

8. Anexe (Imagini foto evenimente)



8. Anexe (Imagini foto evenimente)

ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI

CNFIS-FDI-2022-0313, "CREȘTEREA CAPACITĂȚII INSTITUȚIONALE PENTRU FORMAREA COMPETENȚELOR PRACTICE ALE STUDENȚILOR ÎN DOMENIUL DEZVOLTĂRII SUSTENABILE ȘI A PROTECȚIEI MEDIULUI PRIN CREAREA UNUI HUB EDUCAȚIONAL"

DIRECTOR PROIECT: PROF. UNIV. DR. DOREL MIHAI PARASCHIV

ȘCOALA DE VARĂ INSTRUMENTE AVANSATE DE ANALIZĂ A DATELOR APLICATE ÎN DOMENIUL DEZVOLTĂRII SUSTENABILE

PERIOADA: 31 AUGUST – 3 SEPTEMBRIE 2022
CENTRUL DE PREGĂTIRE PROFESIONALĂ COVASNA



8. Anexe (Imagini foto evenimente)



CNFIS-FDI-2022-0313

Titlu proiect: Creșterea capacității instituționale pentru formarea competențelor practice ale studenților în domeniul dezvoltării sustenabile și a protecției mediului prin crearea unui hub educațional

Director proiect: Prof.univ.dr. Dorel Mihai PARASCHIV

A6. Desfășurarea unui program pilot de stagii de practică în cadrul hub-ului educațional creat
5-10 DECEMBER 2022



VISIT
ROMANIAN
AIRPORT
SERVICES
(RAS)



8. Anexe (Imagini foto evenimente)



CARREFOUR WAREHOUSE PLOIEȘTI



VISIT GEODIS
LOGISTICS
FOR LEROY
MERLIN AND
PROFI
ROMANIA



8. Anexe (Imagini foto evenimente)



Director de proiect	Numele și prenumele Prof.univ.dr. Dorel Mihai Paraschiv	Semnătura
---------------------	--	-----------